

**2016年度収支予算書**  
自2016年4月1日 至2017年3月31日

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増減	備考
I. 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
① 受取会費				
賛助会員受取会費	62,725	63,375	△ 650	
② 事業収益				
コンサルティング事業収益	472,536	271,780	200,756	
調査研究収益	42,880	21,390	21,490	
研修等収益	19,350	19,500	△ 150	
③ 補助金収益				
JKA補助金収益	3,020	1,810	1,210	
④ 雑収益				
受取利息等	24,860	32,060	△ 7,200	
経常収益計	625,371	409,915	215,456	
(2) 経常費用				
事業費				
役員報酬	7,293	7,293	0	
給料手当	81,748	63,769	17,979	
法定福利費	11,340	8,380	2,960	
退職給付費用	689	936	△ 247	
減価償却費	1,001	1,186	△ 185	
福利厚生費	44	42	2	
委託費	304,545	161,895	142,650	
旅費交通費	87,306	81,440	5,866	
会議費	10,864	3,382	7,482	
通信運搬費	3,804	1,316	2,488	
消耗品費	11,246	1,057	10,189	
消耗什器備品費	18,383	366	18,017	
保守修繕費	1,001	556	445	
印刷製本費	2,279	1,985	294	
水道光熱費	923	725	198	
賃借料	17,550	11,772	5,778	
保険料	2,593	1,222	1,371	
交際費	437	130	307	
図書資料費	510	367	143	
諸謝金	18,114	22,949	△ 4,835	
租税公課	4,665	5,091	△ 426	
諸会費	1,201	1,122	79	
支払手数料	1,106	563	543	
支払保証料	500	900	△ 400	
雑費	309	608	△ 299	
事業費計	589,451	379,052	210,399	

**2016年度収支予算書**  
自2016年4月1日 至2017年3月31日

単位:千円

科 目	予算額	前年度 予算額	増減	備考
管理費				
役員報酬	3,127	3,127	0	
給料手当	9,280	12,161	△ 2,881	
法定福利費	3,360	2,650	710	
退職給付費用	231	404	△ 173	
減価償却費	439	644	△ 205	
福利厚生費	16	18	△ 2	
委託費	1,600	1,995	△ 395	
旅費交通費	78	90	△ 12	
会議費	26	28	△ 2	
通信運搬費	96	114	△ 18	
消耗品費	117	283	△ 166	
消耗什器備品費	117	134	△ 17	
保守修繕費	299	204	95	
印刷製本費	231	185	46	
水道光熱費	277	265	12	
賃借料	3,716	4,248	△ 532	
保険料	7	8	△ 1	
交際費	43	50	△ 7	
図書資料費	90	103	△ 13	
諸謝金	826	941	△ 115	
租税公課	1,385	1,839	△ 454	
諸会費	359	408	△ 49	
支払手数料	94	77	17	
雑費	221	222	△ 1	
管理費計	26,035	30,198	△ 4,163	
経常費用計	615,486	409,250	206,236	
評価損益等調整前当期経常増減額	9,885	665	9,220	
当期経常増減額	9,885	665	9,220	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	9,885	665	9,220	
一般正味財産期首残高	1,117,472	1,116,807	665	
一般正味財産期末残高	1,127,357	1,117,472	9,885	
II. 指定正味財産増減の部				
一般正味財産への振替額	0	0	0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	0	0	0	
指定正味財産期末残高	0	0	0	
III. 正味財産期末残高	1,127,357	1,117,472	9,885	

(注1) 借入金限度額 2億円